

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий филиалом МБДОУ –
детского сада «Детство»
детского сада № 514

 Л.З. Галлямова
Приказ № 83-ОД от 29.08.2023

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**ФИЛИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ –
ДЕТСКОГО САДА «ДЕТСТВО» ДЕТСКОГО САДА № 514**

Рассмотрено на заседании педагогического совета
протокол № 1 от 29.08.2023г.

Содержание

Паспорт Программы	3
Пояснительная записка	5
1. Анализ внутреннего потенциала	6
2. Концепция программы развития	9
3. Стратегия и тактика реализации программы развития	10
4. Материально-техническое направление деятельности	17
5. Финансово-экономическое направление деятельности	18
6. Информационное направление деятельности	19

Паспорт Программы управленческой деятельности

Программа развития ДООУ представляет собой нормативно – управленческий документ в котором:

- определены стратегические направления образовательной организации на период до 2025 г.
- предусматривается создание в образовательной организации условий и реализации комплекса мероприятий, необходимых для достижения целей государственной политики в сфере дошкольного образования.

Программа разработана на основе анализа результатов деятельности ДООУ за период 2019-2023 годов.

Проблемный анализ состояния и тенденций развития филиала Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Детство» детского сада №514 в рамках Программы развития на период 2019-2023 годов показывает необходимость разработки нового документа, определяющего дальнейшую стратегию развития учреждения.

Полное наименование Программы УД	Программа управленческой деятельности филиала Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Детство» детского сада № 514
Разработчик Программы УД	Заведующий филиалом МБДОУ – детского сада «Детство» детского сада № 514 Галлямова Лилия Загитовна
Основания для разработки Программы	<ol style="list-style-type: none">1. Статья 67.1 Конституции Российской Федерации, согласно которой важнейшим приоритетом государственной политики Российской Федерации являются дети (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).2. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».3. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»4. Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».5. Указ Президента России от 09.11.2022г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей».6. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028 "Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования" (Зарегистрирован 28.12.2022 № 71847).7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 08.11.2022 № 955 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации, касающиеся федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и образования обучающихся с ограниченными

возможностями здоровья и умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)» Зарегистрировано в Минюсте России 6.02.2023 № 72264).

8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25.05.2015 г. № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года».

9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.01.2021г. № 122-р «Об утверждении плана основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года».

10. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642
Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025).

8. Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель) (Приказ Минтруда России № 544н от 18.10.2013 г.).
Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 г. № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года».

10. Постановление Правительства Свердловской области от 19.12.2019 г. № 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года»».

11. Постановление Правительства Свердловской области от 19.12.2019 г. № 920- ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализации молодежной политики в Свердловской области до 2025 года».

12. Стратегический план развития города Екатеринбурга до 2030 года, утвержденный Екатеринбургской городской Думой от 25.05.2018 г. № 12/81 «Об утверждении стратегического плана развития Екатеринбурга до 2030 года (Стратегическая программа «Образования-основа развития, залог успеха»).

13. Стратегический проект «Екатеринбургское образование - стандарт «Пять звезд»», утвержден Постановлением Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 № 1523.

Пояснительная записка

Программа управленческой деятельности филиала Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Детство» детского сада № 514 (далее ДООУ) разработана на основе анализа состояния учреждения, специфике контингента воспитанников, потребностей родителей (законных представителей) воспитанников в образовательных услугах.

Цель Программы: создание условий для эффективного функционирования МБДОУ в условиях социального запроса потребителей образовательных услуг.

Задачи:

1. Создать условия для повышения уровня профессиональной компетенции педагогов с учетом внедрения и реализации федеральной образовательной программы дошкольного образования;
2. Разработать план по разъяснению, поддержке и адаптации родителей к внедрению новой образовательной программы на основе федеральной образовательной программы дошкольного образования;
3. Внедрять и расширять современные педагогические технологии в работе с воспитанниками, в том числе информационно-коммуникативные технологии;
4. Обновить развивающую предметно-пространственную среду, способствующую самореализации ребенка в разных видах деятельности;
5. Создать условия для реализации дополнительных платных образовательных услуг для всестороннего удовлетворения образовательных потребностей граждан;
6. Организовать совместную деятельность ДООУ и социальных партнеров, в том числе родителей (законных представителей) по реализации значимых для ДООУ проектов

Цели и задачи программы управленческой деятельности на 2023-2025 учебный год определяют следующие направления работы:

- нормативно-правовое обеспечение;
- организационное обеспечение;

- кадровое обеспечение;
- финансово-экономическое обеспечение;
- информационное обеспечение.

1. Анализ внутреннего потенциала МБДОУ

1.1 Информационная справка

Филиал МБДОУ – детского сада «Детство» детский сад 514 расположен по адресу: г. Екатеринбург, ул. Уральских рабочих, д.29а

Тел./факс: 8(343) 368-87-40

E-mail: luchik_514@mail.ru

Сайт: 514.tvoysadik.ru

Детский сад работает на основании лицензии на право осуществления образовательной деятельности серия 66 № 000613
Регистрационный номер № 132648 от 02 марта 2011 года, срок действия – бессрочно.

Собственником имущества МБДОУ является муниципальное образование «город Екатеринбург».

Учредителем ДОУ от имени муниципального образования «город Екатеринбург» выступает Департамент образования Администрации города Екатеринбурга. Детский сад расположен в микрорайоне Орджоникидзевский.

ДОУ создает условия для реализации гарантированного гражданам Российской Федерации права на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования.

Вид деятельности ДОУ – реализация основной общеобразовательной программы – образовательной программы дошкольного образования.

ДОУ функционирует в режиме 5-дневной рабочей недели с 10,5 часовым пребыванием детей с 7.30 до 18.00 часов, исключая праздничные и выходные дни.

В детском саду работают 6 групп. Из них 6 групп общеразвивающей направленности: 1 группа для детей 1,6-2 года, 1 группа для детей 2-3 года, 1 группа для детей 3-4 года, 1 группа для детей 4-5 лет, 1 группа для детей 5-6 лет, 1 группа для детей – 6-7 лет. Количество детей в группах общеразвивающей направленности определяется в соответствии с муниципальным заданием.

Социальные партнеры МБДОУ

- МУ ДГБ «Детская городская больница № 15
- ТПМПК «Радуга»

1.2. Проблемно – ориентированный анализ деятельности ДОУ

Программа развития ДОУ на 2019-2023 г реализована в полном объеме.

Анализ выполненных задач Программы развития 2019-2023г.г. в соответствии с критериями эффективности показал следующие результаты:

1. Обновлена и создана развивающая предметно-пространственную среду, способствующая самореализации ребенка в разных видах деятельности благодаря внедрению долгосрочного проекта «Единое игровое образовательное пространство детского сада как условие самореализации ребенка» с учетом возрастных, индивидуальных особенностей детей, требований современного стандарта, максимально используя возможности здания детского сада. В рамках реализации данного проекта оборудованы образовательные пространства: «Музей камня», «Библиотека».

2. Обогащена предметно-пространственная среда в группах, оборудованы группы для детей раннего возраста, открыт и оборудован кабинет психолога, зоны для проведения платных образовательных услуг. В группах сформирована РППС в соответствии с ФГОС ДО, обеспечивающая равные возможности для полноценного развития детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья.

3. Создана система платных образовательных услуг для всестороннего удовлетворения образовательных потребностей граждан. На постоянной основе осуществляются следующие дополнительные программы: изостудия, хореография, футбол, «Логоритмика» и др.

4. Организована совместная деятельность ДОУ и социальных партнеров по реализации значимых для ДОУ проектов. В рамках взаимодействия с социальными партнерами были организованы встречи с инспекторами по профилактике ПБ, БДД, ПДН, дети посещали библиотеку, музеи, выездной концерт, организованный школой искусств.

5. Созданы условия для повышения уровня профессиональной компетенции педагогов с учетом профессионального стандарта «Педагог».

- Педагогическими кадрами ДОУ укомплектовано на 87,5 %,
- аттестовано на высшую квалификационную категорию 12,5 % от списочного состава, 87,5 % - на первую квалификационную категорию;
- за последние три года 100% педагогов ДОО прошли обучение на курсах повышения квалификации;
- возрастной ценз педагогических работников –25 % - 20-25 лет, 5 % - 25-35 лет, 5 % - 35-45 лет, 45% - более 45 лет;
- доля педагогов, использующих в образовательном процессе инновационных проектно-исследовательских форм работы увеличилось до 80%;

В ДОУ педагоги, способны работать в инновационном режиме. Тем не менее, есть необходимость работы по максимальной реализации потенциала каждого педагога и повышению его эффективности. Обучение – самореализация – совершенствование – расширение возможностей.

Проблемное поле:

- Анализ интересов и предпочтений дошкольников показал изменение содержания предметного и социального мира, что повлекло за собой внесение изменений в содержание долгосрочного проекта по созданию условий, способствующих развитию активности детей, удовлетворению их потребности самовыражения.
- Недостаточный уровень навыков педагогов в использовании современных образовательных технологий, в том числе информационно-коммуникативных, при организации образовательной деятельности.
- Наличие запроса родителей об открытии дополнительных образовательных услуг естественно – научной и технической направленности.

Перспективы развития:

- повышение качества дошкольного образования;
- обновление содержания образования и воспитания на основенравственных ценностей;
- повышение профессиональной компетенции педагогов;
- введение новых форм работы с семьей;
- совершенствование системы социального партнерства;
- модернизация РППС и материально - технической базы ДОУ.

Возможные риски:

- Лимит времени родителей для участия в образовательных проектах ДОУ.
- Снижение финансирования образовательных проектов, в том числе по организации предметно – пространственной среды.
- Недостаточный уровень активности педагогов, профессиональное выгорание педагогов – стажистов и недостаточный практический опыт умолодых специалистов.
- Обострение санитарно – эпидемиологической обстановки.
- Снижение уровня бюджетного финансирования на развитие материально-технической базы. Увеличение стоимости игрового и методического оборудования и ИКТ.

Проведенный анализ деятельности ДОУ показал необходимость дальнейшего совершенствования образовательной среды ДОУ, направленной на обеспечение качества дошкольного образования, соответствующего социальным потребностям

современного Российского общества.

2. Концепция программы развития

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования Стратегические цели развития образования до 2025 года определены в Национальном проекте «Образование»:

- воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций.

Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" определяет стратегические приоритеты в сфере образования:

- укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти,
- развитие системы кадрового обеспечения сферы образования, позволяющей каждому педагогу повышать уровень профессионального мастерства на протяжении всей профессиональной деятельности.

Государственная программа Свердловской области «Развитие системы образования в Свердловской области до 2024 года» включает следующие направления в области дошкольного образования:

- внедрение в Свердловской области целевой модели информационно- просветительской поддержки родителей, включающей создание, в том числе, в дошкольных образовательных и общеобразовательных организациях, консультационных центров, обеспечивающих получение родителями детей дошкольного возраста методической, психолого-педагогической, в том числе, диагностической и консультативной, помощи на безвозмездной основе.

Таким образом, государственная политика в сфере образования уделяет повышенное внимание воспитанию как неотъемлемой части образования, взаимосвязанной с обучением. Воспитание детей рассматривается как стратегический общенациональный приоритет, требующий консолидации усилий различных институтов гражданского общества и ведомств.

В соответствии с направлениями современной образовательной политики Программа развития ДОУ ориентирована на обеспечение условий для повышения качества образования дошкольников, создание условий для позитивного развития и воспитания детей, удовлетворяющих их потребность в самовыражении.

Приоритеты стратегического развития ДОУ:

- повышение качества дошкольного образования;
- обновление содержания образования и воспитания на основе нравственных ценностей;
- повышение профессиональной компетенции педагогов;
- введение новых форм работы с семьей;
- совершенствование системы социального партнерства;
- модернизация РППС и материально - технической базы ДОУ.

Цель и задачи Программы развития

Цель: Обеспечение качества дошкольного образования, соответствующего социальным потребностям современного Российского общества.

Задачи:

1. Создать условия для реализации интегрированного долгосрочного проекта по патриотическому воспитанию, основанного на духовно- нравственных ценностях народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций «Частичка России».
2. Способствовать развитию образовательного пространства ДООУ, посредством создания условий, направленных на повышение уровня интеллектуальной и культурной компетентности в рамках долгосрочного проекта «Музейно – педагогический комплекс ДООУ».
3. Разработать комплекс мероприятий по взаимодействию ДООУ, семьи и общества для повышения психолого-педагогического потенциала родителей (законных представителей) воспитанников.
4. Реализовать план управленческих решений для повышения профессиональной компетентности педагогов, их поддержки и сопровождения.

3. Стратегия и тактика реализации программы развития

Достижение стратегической цели и решение поставленных задач осуществляется в рамках реализации целевых проектов по отдельным направлениям.

Проект 1. «Многоцветье России»

Цель проекта: Создание условий по патриотическому воспитанию детей, основанного на духовно-нравственных ценностях народов Российской Федерации

Задачи:

1. Обогащать развивающую предметно-пространственную среду ДООУ, способствующую воспитанию патриотических чувств у воспитанников.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Разработка модели развивающей предметно – пространственной среды, направленной на развитие нравственно-патриотического воспитания дошкольников	Разработана модель Развивающей предметно – пространственной среды в группах, направленной на развитие нравственно-патриотического воспитания	Соответствие РППС в группах разработанной модели, направленной на развитие нравственно-патриотического воспитания дошкольников	2023 - 2024

		дошкольников		
2	Организация развивающей предметно-пространственной среды ДОУ, способствующей развитию дошкольников (наполнение окружающего пространства соответствующим оборудованием, пособиями, предметами, игрушками, оформление холлов, лестниц и коридоров ДОУ).	В группах и холлах ДОУ обогащена Развивающая предметно-пространственная среда, Способствующая воспитанию патриотических чувств у воспитанников	Центры патриотической направленности в группах соответствуют разработанной модели, способствующей воспитанию патриотических чувств у воспитанников	2023-2025
3	Семинар–практикум «Центр патриотического воспитания в группе».	Обмен опытом педагогов по организации развивающей предметно – пространственной среды, направленной на развитие нравственно- патриотического воспитания дошкольников	Доля педагогов, участвующих в Распространении опыта по организации развивающей предметно-пространственной среды, направленной на развитие нравственно-патриотического воспитания дошкольников	2025
4	Организация смотра - конкурса «Центр патриотического воспитания».	Организованы выставки, конкурсы по организации развивающей предметно – пространственной среды, направленной на развитие нравственно-патриотического воспитания дошкольников	Доля педагогов, принявших участие в смотре– конкурсе «Центр патриотического воспитания».	2025

Целевая группа, на которую ориентирован проект: педагоги и воспитанники ДОУ.

2. Организовать участие воспитанников в мероприятиях патриотической направленности (праздники, выставки акции, конкурсы, фестивали).

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Организация участия воспитанников в мероприятиях на уровне ДОУ	Участие воспитанников в мероприятиях патриотической направленности на уровне ДОУ	Доля воспитанников, принявших участие в мероприятиях патриотической направленности	2023 - 2025

2	Организация участия воспитанников в мероприятиях на уровне района	Участие воспитанников в мероприятиях патриотической направленности на уровне района	Доля воспитанников, принявших участие в мероприятиях патриотической направленности	2023 - 2025
3	Организация участия воспитанников в мероприятиях на уровне города	Участие воспитанников в мероприятиях патриотической направленности на уровне города	Доля воспитанников, принявших участие в мероприятиях патриотической направленности	2023 - 2025

3. Обеспечить участие родителей (законных представителей) воспитанников и других заинтересованных сторон в решении вопроса по патриотическому воспитанию подрастающего поколения.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Мониторинг удовлетворенности родителей (законных представителей) организацией деятельности ДОУ по патриотическому воспитанию подрастающего поколения	Изучение мнения родителей (законных представителей), оптимизация взаимодействия с семьями воспитанников	Доля родителей удовлетворенных организацией деятельностью доу по патриотическому воспитанию подрастающего поколения	2023-2025
2	Разработка совместных проектов, детско –родительских мероприятий по патриотическому воспитанию подрастающего поколения	Реализация совместных проектов, детско –родительских мероприятий по патриотическому воспитанию подрастающего поколения	Доля родителей, участвующих в совместных проектах, детско–родительских мероприятий по патриотическому воспитанию подрастающего поколения	2023-2025
3	Организация взаимодействия с социальными партнерами (заинтересованными сторонами) по патриотическому воспитанию подрастающего поколения.	Организованы мероприятия с социальными партнерами (заинтересованными сторонами) по патриотическому воспитанию подрастающего поколения (конкурсы, акции, посещение выставок)	Количество договоров о социальном сотрудничестве	2023-2025

Целевые группы, на которые ориентирован проект: администрация, педагоги, родители, воспитанники ДОУ, социальные партнеры.

Проект 2. «Музейно – педагогический комплекс ДОУ»

Цель проекта: Создание условий, направленных на повышение уровня интеллектуальной и культурной компетентности воспитанников ДОУ.

Задачи:

1. Развивать материально-техническую базу ДОУ, обеспечивающую реализацию проекта.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Разработка модели развивающей предметно–пространственной среды, направленной на создание музейно–педагогического комплекса	Разработана модель развивающей предметно–пространственной среды, направленной на создание музейно– педагогического комплекса	Доля педагогов участвующих в разработке и внедрении модели Развивающей предметно–пространственной среды, направленной на создание музейно– педагогического комплекса	2023-2024
2	Организация развивающей предметно–пространственной среды, направленной на создание музейно– педагогического комплекса (наполнение окружающего пространства соответствующим оборудованием, пособиями, предметами, игрушками, оформление холлов, лестниц и коридоров ДОУ).	В группах и холлах ДОУ обогащена развивающая предметно- пространственная среда, направленная на создание музейно–педагогического комплекса	Доля педагогов участвующих в создании музейно – педагогического комплекса ДОУ	2023-2025
3	Педагогический ворк-шоп «Музейно–педагогический комплекс ДОУ»	Представление педагогического опыта по организации «Музейно– педагогического комплекса ДОУ»	Доля педагогов участвующих в распространении опыта участия в проекте «Музейно- педагогический комплекс ДОУ»	2025

2. Обеспечить методическое сопровождение педагогов для организации деятельности воспитанников в музейно – педагогическом комплексе ДОУ.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
---	----------------------	-----------	------------	-------------------------

1	Консультации для педагогов по организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	Разработаны методические рекомендации по организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	Доля педагогов участвующих в разработке методических рекомендаций	2023-2025
2	Подготовка информационных материалов для родителей по актуальным вопросам музейной педагогики	Педагогическая поддержка и методическая помощь родителям по актуальным вопросам музейной педагогики	Доля родителей, охваченных музейной педагогией	2023-2025
3	Создание банка дидактических и методических материалов по организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	Разработаны комплекты методических материалов по вопросам музейной педагогики	Наличие методических материалов по вопросам реализации музейной педагогики	2025

3. Активизировать педагогов ДОУ для участия в проектах по музейной педагогике.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Создание рабочей группы по Организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	Участие педагогов в инновационных процессах	Доля педагогов, принимающих участие в разработке проекта по организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	2023-2025
2	Организация и проведение семинаров, практикумов, мастер - классов для педагогов ДОУ	Трансляция опыта работы по организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	Доля педагогов, принимающих участие в организации «Музейно – педагогического комплекса ДОУ	2023-2025
3	Организация совместных мероприятий в рамках реализации городского сетевого проекта «Музейный бум»	Участие педагогов в мероприятиях в рамках реализации городского сетевого проекта «Музейный бум»	Доля педагогов, принимающих участие в реализации городского сетевого проекта «Музейный бум»	2023-2025

Проект 3 «Современный педагог»

Цель проекта: Создание системы поддержки и сопровождения педагогических работников.

Задачи:

1. Повышать уровень профессиональной подготовки педагогических работников по вопросам организации работы с

детьми с особыми образовательными потребностями.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Анализ владения педагогами современными образовательными технологиями, направленными на организацию работы с детьми с особыми образовательными и потребностями	Выявление проблем и возможностей в вопросе организации работы с детьми, с особыми образовательными потребностями.	Доля педагогов, принявших участие в выявлении проблем и возможностей в вопросе организации работы с детьми, с особыми образовательными потребностями	2023
2	Организация КПК для педагогов по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями	Повышение квалификации педагогов по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями	Доля педагогов прошедших КПК	2023-2025
3	Разработка и создание методических рекомендаций для педагогов по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями	Разработаны методические рекомендации для педагогов по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями	Комплекты методических материалов для педагогов по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями (с одаренными детьми, детьми с инвалидностью и ОВЗ)	2024-2025
4	Презентация методических разработок по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями педагогическому сообществу района, города	Представлен опыт работы по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями педагогическому сообществу района, города	Доля педагогов, принимающих участие в представлении опыта по организации работы с детьми с особыми образовательными потребностями педагогическому сообществу района, города.	2023-2025

2. Создать условия для успешной адаптации молодых педагогов в ДООУ, становлению педагогического мастерства молодых специалистов.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи

1	Организация наставнических пар между молодыми специалистами и педагогами - стажистами	Адресное повышение квалификации и методическая поддержка педагогов	Доля педагогов, вовлеченных в программы наставничества	2023-2025
2	Организация психолого-педагогической поддержки и помощи начинающим педагогам (консультации психолога, организация совместных мероприятий)	Создание благоприятного психологического климата в коллективе	Укомплектованность педагогическими кадрами в ДОУ	2023 - 2025
3	Представление опыта работы Педагогическому сообществу (педсовет ДОУ, РМО)	Представлен опыт работы по Организации наставничества	Доля педагогов, участвующих в представлении опыта работы по организации наставничества	2023-2025

3. Организовать мероприятия по цифровизации образовательного процесса для удовлетворения социальных потребностей общества и выполнению современных требований в сфере образования.

№	Основные мероприятия	Результат	Показатель	Сроки выполнения задачи
1	Организация КПК по цифровизации образовательного процесса	Развитие компетенций педагогов по информационно-коммуникационным технологиям	Доля педагогов, владеющих ИКТ	2023-2025
2	Создание условий для эффективной адаптации педагогов к изменяющимся условиям в области информационно – коммуникативных технологий	Овладение навыками и их своевременное использование в области информационно – коммуникативных технологий	Доля педагогов, использующих ИКТ в практической деятельности	2023-2025
3	Пополнение материально-технической базы для реализации цифровых технологий	Наличие ИКТ в ДОУ для реализации цифровых технологий в работе с детьми и для самообразования	Количество ИКТ в ДОУ для реализации цифровых технологий в работе с детьми и самообразовании	2023 - 2025

Целевые группы, непосредственно вовлеченные в реализацию проекта: администрация и педагоги ДОУ.

4. Материально-техническое направление деятельности

Направление деятельности	Содержание работы	Сроки реализации	Ожидаемые результаты
<p>Расширение</p> <ul style="list-style-type: none"> - методической базы учреждения; - развивающей предметно-пространственной среды ДОУ; - развитие информационно-среды ДОУ техническими средствами 	<p>Обновление методкабинета методическими и наглядными материалами для реализации ООП - ОП ДО, согласно плану оснащения методкабинета</p> <p>Созданная в группах развивающая предметно-пространственная среда требует продолжения серьезной работы и творческого подхода воспитателей к ее организации;</p> <p>Для развития экспериментально-исследовательской деятельности необходимо дооснащение соответствующими материалами, наборами (в соответствии с требованиями ФГОС ДО);</p> <p>Для обеспечения воспитательно-образовательного процесса информационно – образовательными ресурсами необходимо приобрести ноутбуки, компьютеры</p>	<p>В течении периода реализации Программы</p>	<p>Возможность пополнения материально-технической базы и предметно-развивающей среды за счет средств местного бюджета, субсидии на учебные расходы, а также из средств внебюджета (дополнительные образовательные платные услуги).</p>

5. Финансово – экономическое направление деятельности

Имущество ДОУ находится в собственности муниципального образования "город Екатеринбург", закреплено за ним на праве оперативного управления, отражается на самостоятельном балансе ДОУ, и используется для достижения целей, определенных Уставом МБДОУ - детский сад «Детство».

Финансирование ДОУ осуществляется из бюджета муниципального образования «город Екатеринбург» на основании плана финансово-хозяйственной деятельности, утверждаемого начальником Департамента образования Администрации города Екатеринбурга. Расходование финансовых средств осуществляется в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности на текущий год.

Направление деятельности	Содержание работы	Сроки реализации	Ожидаемые результаты
Организация дополнительного материально-финансового обеспечения МБДОУ	Введение и реализация платных дополнительных услуг.	В течении периода реализации Программы	Ведение новых платных дополнительных услуг. Увеличение посещаемости воспитанников, посещающих дополнительные образовательные услуги

6. Информационное направление деятельности

Актуальное состояние:

В ДОУ имеются проектор, персональные компьютеры, ноутбук, существует выход в сеть Интернет, собственный сайт и электронная почта. Для оснащения непосредственно образовательного процесса в ДОУ на рабочих местах педагогов компьютерной техники не имеется.

Редко используются педагогами возможности СМИ для транслирования передового педагогического опыта ДОУ.

Не в полной мере используются родителями информационные возможности сайта учреждения.

Проблемное поле:

- Недостаточно оснащены компьютерной техникой рабочие места педагогов, специалистов из-за отсутствия в достаточном количестве финансовых средств;
- Недостаточно используются ресурсы сайта ДОУ.

Перспективы развития:

- Использование возможностей официального сайта ДОУ для большей информированности родителей (законных представителей) воспитанников и заинтересованного населения о деятельности ДОУ, его развитии, транслировании передового педагогического опыта педагогов и специалистов ДОУ в области дошкольного образования и в конечном итоге – повышения имиджа ДОУ в районе;
- Оснащение рабочих мест педагогов информационно – образовательными ресурсами (ноутбуки, WI - FI) в достаточном количестве;

Направление деятельности	Содержание работы	Сроки реализации	Ожидаемые результаты
Создание условий для взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников	Использование возможностей официального сайта ДОУ для большей информированности родителей (законных представителей) воспитанников		<ul style="list-style-type: none">• Информационная открытость образовательного учреждения;• Транслирование передового педагогического опыта педагогов и специалистов ДОУ в области дошкольного образования;
Организация доступа педагогов к информационно - коммуникативной сети "Интернет".	Возможность создания единого банка методических разработок педагогических мероприятий.	постоянно	<ul style="list-style-type: none">• Повышение имиджа ДОУ в районе.

